



## Cours 9 – Posture et leadership du dirigeant des SAAD

Volume horaire :

6 jours présentiels  
(36 heures)

### Objectifs

Le cours offre une compréhension et des recommandations pour agir sur :

- l'efficacité personnelle au quotidien (i.e. accroître sa performance et celle de son équipe ; la méthode du « process communication », i.e. apprendre à manager) ; accompagnement au positionnement managérial ;
- le leadership et les styles de management ;
- le droit pénal et civil du dirigeant.

Les objectifs du cours sont :

- Savoir appréhender les différentes formes de leadership dans les SAAD ;
- Savoir acquérir une posture de dirigeant et manager dans les SAAD ;
- Savoir identifier les responsabilités pénales et civiles des dirigeants des SAAD ;
- Savoir développer et encourager des pratiques éthiques au sein des SAAD.

### Contenu

- **La posture du dirigeant**
  - Accompagner au positionnement managérial en amenant les managers à développer leur efficacité au quotidien (accroître sa performance, développer son assertivité), leur efficacité relationnelle (apprendre à se connaître, intégrer les différences, individualiser son management) et l'efficacité professionnelle dans l'entreprise (manager la complexité, intelligence collective).
  - Approche méthodologique variée (jeu de rôle, test HBDI...)
- **Leadership et style de management**
  - Comprendre le leadership dans les SAAD comme levier de mobilisation des acteurs et de capacité à agir dans des environnements complexes face au changement ;
  - Du leadership du directeur au leadership partagé des managers et des équipes
- **Droit pénal et civil du dirigeant**
  - Connaître les principes juridiques et jurisprudentiels de la responsabilité civile et pénale des dirigeants ; savoir analyser ce cadre juridique et jurisprudentiel et son évolution au regard de la pratique concrète de la fonction de dirigeant
  - Intégrer la dimension éthique de la pratique managériale.

### Evaluation

QUIZ et auto-évaluation (individuel) réalisés sur site durant les heures de formation